

2025

공인노무사 2차시험 대비 GS-3순환

# 오 은 지 경영조직론

## 강의계획서

▶ “탄탄한 이론을 바탕으로 현실에 응용 가능한 답안의 구성”

### 답 당

오은지 노무사

- ▶ 제28회 공인노무사시험 합격
- ▶ 現) SK텔레콤 노동조합 전문위원
- ▶ 現) 월비스 한림법학원 인사노무관리/경영조직 전임

### 강의일정

- ▶ 실강 2025년 6/28(토) ~ 8/2(토), 총 6회
- ▶ 저녁 18:30 ~ 22:00 (3시간 30분)

### 강의교재

**주교재** 「다독이는 경영조직론」 (제5판, 오은지 著)

**부교재** 특수프린트(제공)

### 문의/질문

**카카오톡** oej\_q

**카 페** <https://cafe.daum.net/abcxx1234>

**이메일** [cpla\\_eejj@naver.com](mailto:cpla_eejj@naver.com)

**다운로드 링크** <http://naver.me/xVBJcMP5>

**강의목표**

1. 모듈 만들기 : 나만의 논리 무기 만들기
2. 모듈 외우기 : 즉각 인출될 수 있는 상태로 만들기
3. 모듈 써먹기 : 모의고사 또는 자체 테스트에서 써보기

**강의소개****3가지 목표를 중심으로 '공격적인 답안을 위한 준비'****① 모듈 만들기 ② 모듈 외우기 ③ 모듈 써먹기**

공인노무사 시험은 '어떤 사안에 대해, 응시자의 주장(다툼에 있어서 어떤 쪽 주장이 옳은지)과 의견(사안에서 어떤 의사결정을 해야 하는지)을 논리적으로 서술하는 논술형 시험'입니다.

따라서 ① 단순히 정답과 오답을 나누는 것이 아니라 '논리'와 '전개 방식'을 평가합니다. 단답형 지식보다 논지의 일관성, 개념 간의 연결, 사례 적용력이 더 중요합니다. 같은 내용을 써도 어떻게 구성하고 풀어내느냐에 따라 점수 차이가 납니다. 그리고 ② 실제 업무 연계성이 높은 논점이 출제됩니다. 이것은 법령, 제도, 실무 기준 등을 단순히 나열하는 것이 아니라, 실무 적용 상황에서 어떤 판단을 할 수 있는지, 역량을 드러내는 것이 중요하다는 것을 의미합니다. ③ 분량, 시간의 제약 속에서 핵심을 전달하는 능력이 필요합니다. 10페이지 내외 분량에서 핵심 개념, 구조화된 서술, 사례 연계를 빠르게 정리하는 능력이 요구됩니다.

그렇기 때문에 '모듈'을 준비해야 합니다.

**모듈이란**, 문제가 되는 어떤 다툼 또는 사안에 대해 미리 고민하고 '논리'를 구축해서 '일관된 전개'를 '제한된 분량'안에 담아낸 문단입니다.

즉, <출제가 예상되는 문제에 대한 사전적 고민에 기반하여 작성된 문단이며, 고도로 암기되어 있어서 자동적 현출이 가능한 문단>입니다.

**1. 모듈 만들기 : 특정 주장과 사안에 대해서 고민하고 논리 구조화하기**

모의고사와 단문형 테스트, 기출 리스트를 읽어보면서 만약 이 문제가 나온다면 나는 어떻게 적을 수 있는지 생각하고, 개념이나 서론, 브릿지, 장단점이나 비교문제 등의 문단을 4~6줄 내외의 압축된 분량으로 만듭니다. 즉, 서론용 모듈, 결론용 모듈, 그리고 특정 이론이나 제도의 장단점, 의의, 한계 등을 설명하는 본론용 모듈 등 용도별로 나누어 작성하면 활용도가 높습니다.

**2. 모듈 외우기 : 기계적 암기와 반복을 통한 자동화**

모듈 문장 전체를 토씨 하나 틀리지 않고 외우려 하기보다는, 모듈의 논리적 흐름과 그 흐름을 구성하는 '핵심 키워드'를 중심으로 암기합니다.

그런데 단순히 눈으로 읽으며 암기하는 것은 비효율입니다. 암기한 모듈의 주제만 보고 백지에 그 내용을 직접 써보는 '백지 복습'이나 모듈의 내용을 말로 설명해보는 '구술 스터디'는 내가 무엇을 알고 무엇을 모르는지 명확하게 파악하게 해줍니다.

**3. 모듈 써먹기 : 50점 배점 대비 - 통합형 논술 훈련**

GS-3순환의 모의고사는 모듈 활용 능력을 훈련하는 최적의 기회입니다. 매주 모의고사를 통해 시간 압박 속에서 내가 만든 모듈을 얼마나 정확하고 유연하게 답안에 녹여낼 수 있는지를 끊임없이 점검하고 피드백해야 합니다. '이번 주에는 A 모듈과 B 모듈을 반드시 써보겠다'는 구체적인 목표를 세우고 임하는 것도 좋은 방법입니다.

## 강의진행

## 1. 모의고사

모의고사 시험범위는 2주 동안 동일합니다.

즉, 한주는 해당 부분 미리 연습하고 오셔서 시험을 응시하시고,  
그 다음주는 강의한 내용을 듣고 복습하고 오셔서 시험을 보시면 됩니다.

## 2. 자료

자료는 최소화했습니다. 다만 모듈작성에 어려움을 느끼는 분들을 위해  
수업시간 중에 '생각해보기' 자료를 토대로 모듈을 함께 만들어봅니다.

강의  
진도표

회 차	일 정	강 의 내 용
1	6/28(토)	제1편 조직연구의 기초 +
2	7/5(토)	제2편 개인차원의 연구 제3편 집단차원의 연구
3	7/12(토)	제1편 조직연구의 기초 + 제3편 집단차원의 연구 제4편 조직차원의 연구
4	7/19(토)	제1편 조직연구의 기초 + 제2편 개인차원의 연구 제4편 조직차원의 연구
5	7/26(토)	
6	8/2(토)	전범위

모의고사  
(100점)

## 강의시간

시간	내용
18:30 ~ 20:10	시험
20:30 ~ 21:20	문제 해석 및 관련 자료 심화학습
21:30 ~ 22:00	수업